

## Système U veut investir 400 millions

Le groupe a de nombreux projets dans l'Ouest. Et il cherche à embaucher au moins 1 000 personnes en France. Mais il a du mal...

### Trois questions à...

**Serge Papin.**  
PDG  
du groupement  
coopératif  
Système U.



Ouest-France

### Quels sont vos projets d'investissements ?

Nous venons de poser la première pierre d'un entrepôt de 30 000 m<sup>2</sup> à Fontenay-le-Comte (Vendée), avec la création 250 emplois directs. En Bretagne, il y a aussi les agrandissements de Pleurtuit, Tinténiac, Châteaugiron ou Josselin. Nous allons investir 400 millions dans les douze prochains mois. Les ventes sur Internet représentent aujourd'hui 3-4 %, nous en serons à 10 % dans les deux ans. Et 600 de nos magasins sont déjà équipés en « Drive ».

### Vous avez toujours du mal à recruter ?

Oui, 1 000 postes de bouchers ou charcutiers, poissonniers, boulangers-pâtisseries ne sont pas pourvus. Nous pesons 10 % du chiffre d'affaires de la grande distribution, on peut en déduire que les besoins se chiffrent à 10 000 recrutements en France ! En poussant 80 % des jeunes vers le bac, on les a détournés des métiers manuels. Mais l'Éducation nationale n'est pas la seule responsable : ces jeunes-là, la grande distribution, les a sous-payés pendant quinze ans...

### Le rapport de l'Observatoire des marges dit que la grande distribution n'est pas si gourmande...

Ce que dit le rapport Chalmin (1), c'est qu'il faut cesser de nous considérer au mieux comme des profiteurs, au pire comme des voleurs. Le commerce peut profiter au producteur, au consommateur, au transformateur et au distributeur.

(1) Retrouvez ce que dit ce rapport sur [www.ouestfrance-entreprises.fr](http://www.ouestfrance-entreprises.fr)

Ouest France – Jeudi 22 novembre 2012

